

RAPPORT DE GESTION 2025

ASSEMBLEE GENERALE DU 20 mai 2026

L'économie de la mutuelle s'est avérée difficile en 2025, malgré les efforts et mesures consenties d'une part pour limiter les charges d'exploitation, et d'autre part par l'augmentation des tarifs pratiqués l'an dernier. On constate, année après année, que le poids des prestations de santé déremboursées par la sécurité sociale, auxquelles s'ajoute une taxation toujours plus forte, contraignent de plus en plus les complémentaires santé.

Les contrats individuels :

Le nombre des contrats individuels, au 31 décembre 2025 est de 1430, en forte augmentation par rapport à 2024, liée notamment au référencement du magazine UFC-Que choisir. Une augmentation tarifaire de 8% sur les contrats BASIC famille et 5% sur les autres contrats a été appliquée au 1^{er} janvier 2025.

Les contrats collectifs :

Au 31 décembre 2025, nous comptons 18 adhérents pour les contrats collectifs. Une augmentation tarifaire de 16.4% a été appliquée au 1^{er} janvier 2025.

Ensemble des contrats :

Le montant des cotisations pour l'ensemble des contrats est passé de 965 908€ à 1 280 639€.

Les prestations payées et à payer par contrat ont augmenté sur 2025. Elles s'élèvent à 1 228 567€ au lieu de 916 707€ en 2024.

Les cotisations perçues restent supérieures aux prestations payées, mais l'écart reste encore trop faible.

Bilan de l'exercice 2025

Le compte de résultat indique un déficit légèrement supérieur à celui de 2024.

On constate que le résultat technique de 2025 atteint 62 315€ contre 56 926€ en 2024. Malgré cette augmentation, il ne s'avère pas suffisant.

Anticipant ce constat, le conseil d'administration de la mutuelle a donc décidé d'augmenter plus sensiblement les tarifs en 2026. Au-delà des remboursements de la Sécurité Sociale et de l'augmentation des prestations de santé, il a été décidé en octobre 2025 de prendre également en compte l'augmentation des taxes de 2,05 % votée par le parlement en toute fin d'année 2025.

L'exercice 2025 s'inscrit également dans un contexte d'évolution du cadre réglementaire applicable aux organismes complémentaires, notamment au regard des discussions relatives

à l'encadrement de l'évolution des cotisations dans le cadre de la loi de financement de la sécurité sociale.

Ces orientations, portées et discutées au niveau des instances représentatives du secteur mutualiste, telles que la FNMF, traduisent un environnement incertain.

La mutuelle reste particulièrement vigilante quant aux impacts potentiels de ces mesures sur son équilibre financier et sa capacité à ajuster ses tarifs.

CONCLUSION :

Dans un contexte marqué par une hausse continue des dépenses de santé et par des contraintes réglementaires accrues, la Mutuelle du Monde Combattant poursuivra ses efforts de gestion rigoureuse afin de réduire progressivement son déficit.

La stratégie engagée repose à la fois sur une optimisation des placements, une adaptation tarifaire mesurée et le maintien d'une offre compétitive pour ses adhérents.

Le conseil d'administration est invité à poursuivre cette orientation prudente afin de garantir la pérennité de la mutuelle.

Malgré ses difficultés et l'augmentation des tarifs en 2026, la Mutuelle du Monde Combattant n'a pas modifié son offre de garanties mais reste encore très compétitive par rapport à la concurrence. Elle s'est d'ailleurs engagée à améliorer son offre en privilégiant la médecine préventive.

Jean-Michel Luccitti
Président par intérim